



# **KRISEN UND AUSSICHTEN ODER AUSSICHT AUF KRISEN?**

Detlef Hartmann | CEO RACER Benchmark Group GmbH | Düsseldorf, 25. April 2024





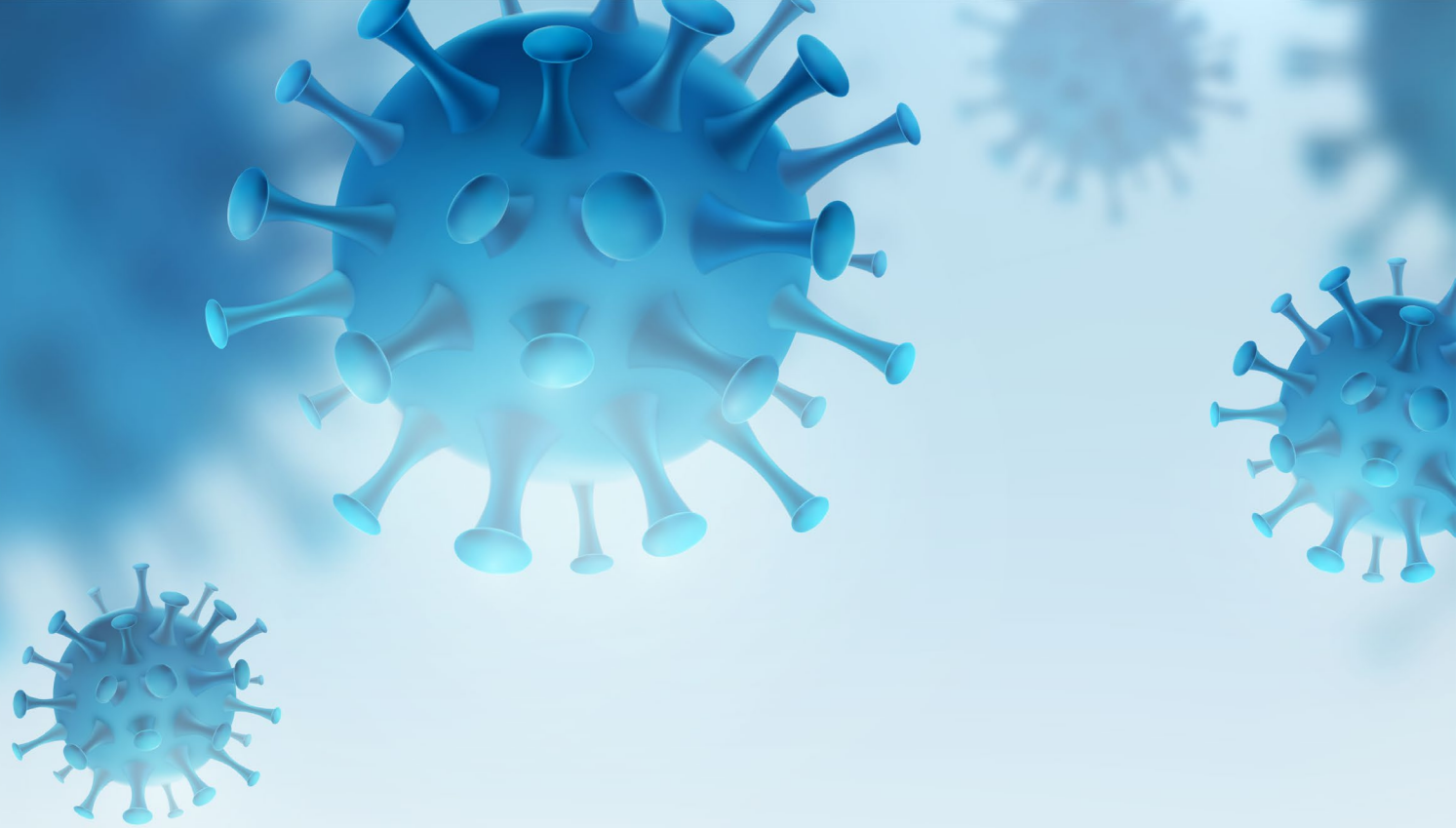
# WILLKOMMEN IN DER WELT DER KRISEN

Dominoeffekt: Der Klimawandel erhöht das Risiko, dass es häufiger zu Pandemien kommt.

# COVID-KRISE

## Weltweiter Ausnahmezustand durch neuartiges Coronavirus

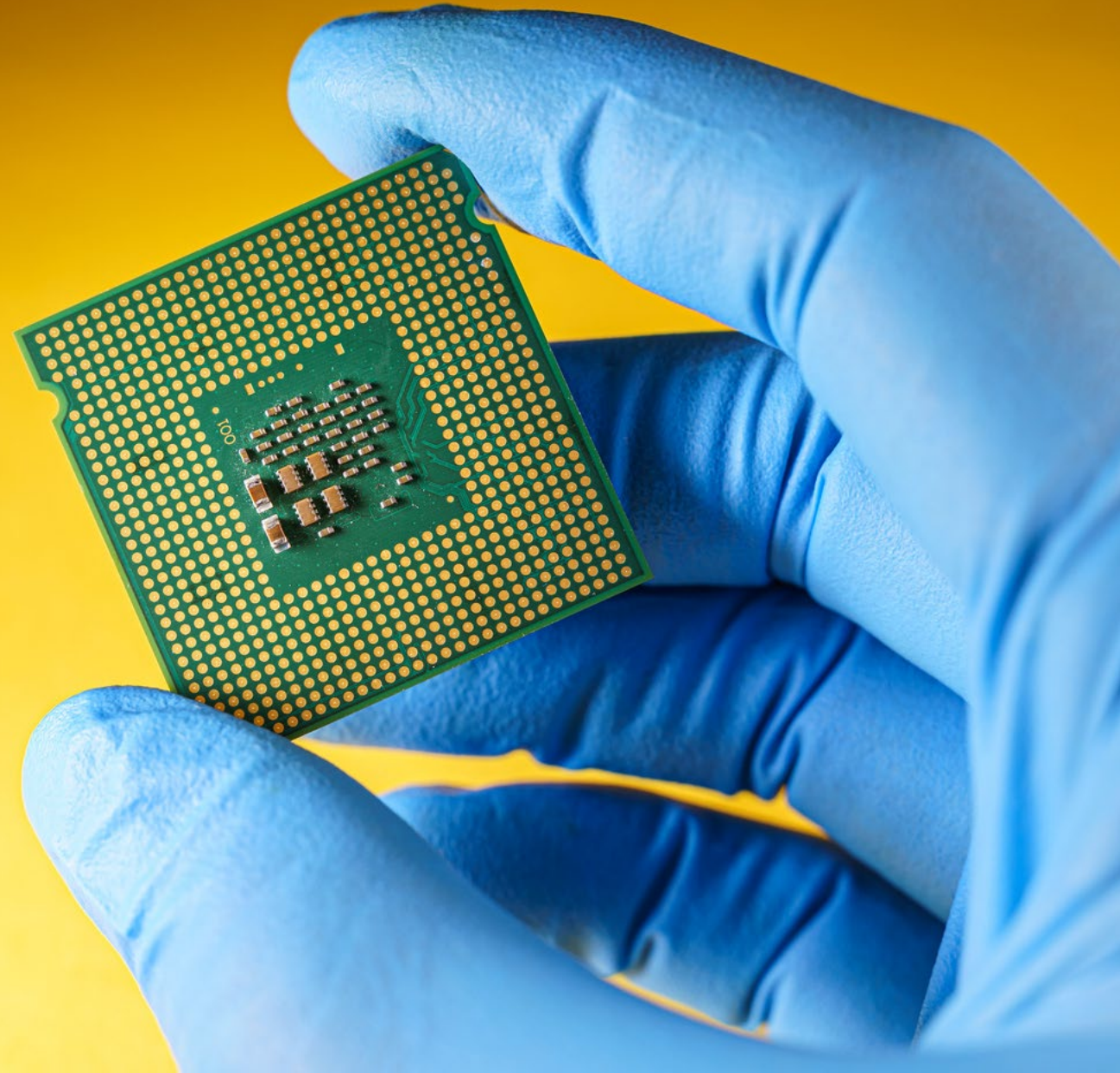
- Erhebliche Auswirkungen auf gesellschaftliches und zwischenmenschliches Zusammenleben
- Flüchtlingskrise
- Wirtschaftsleben signifikant beeinträchtigt, z.B.
  - Einzelhandel
  - Tourismus
  - Luftfahrt, Kreuzfahrt
  - Gastronomie
- Profiteure, z.B.
  - Lieferdienste
  - Online-Händler
  - Biotech –und Pharmaunternehmen



# CHIP-KRISE

## Abbau von Kapazitäten in Unternehmen während Corona

- Z.B. Produktionsengpässe rund um den Globus
  - Halbleiterchips
  - Automotive Vorprodukte
- Lieferkettenprobleme
  - In Folge stark eingeschränkte Produktion
    - Automobil
    - Robotik
- Aktuell: Auflösung der Engpässe mit Nachwirkungen
  - Kundenunzufriedenheit
  - Kosten- und Margenbelastung
  - Kostendruck







# UKRAINE KRIEG

Februar 2021  
Russland überfällt die Ukraine

- Krieg zwischen Russland und Ukraine gravierend für Weltfrieden, Weltpolitik und Weltwirtschaft
  - Startpunkt und Beschleuniger sehr vieler menschlicher, wirtschaftlicher und politischer Problemsituationen
    - Zehntausende Todesopfer
    - Hunger, Armut
    - Steigende Preise für Energie, Lebensmittel, Konsumgüter
    - Gefährdung der Energieversorgung
    - Migrationskrise
- Unmöglich den weiteren Verlauf vorherzusagen
- Wieviele Opfer noch?
- Wie lange noch?



# KRIEG IM GAZA-STREIFEN KONFLIKT ISRAEL-IRAN

## 7. Oktober 2023: Hamas bombardieren Israel

- Mehr als 1.500 Menschen getötet
- Mehr als 3.000 Verletzte
- Geiselnahme von mehr als 200 Zivilisten

Israel startete militärische Gegenoperation „Eiserne Schwerter“ – Wasser, Land, Luft

- Offizieller Kriegszustand
- Tausende tote Zivilisten
- Vertreibung, Hungersnot

**Iran greift Israel in der Nacht zum 14. April an**



# WIRTSCHAFTSKRISE

## Deutsche Wirtschaft steckt (noch) in der Krise

- Energieknappheit
- Explodierende Kosten
- Allgemeine Inflation
- Bestehende Lieferengpässe
- Fachkräftemangel
- Deutschland als Produktionsstandort in Frage gestellt
- Baupleiten
- Prominente Insolvenzfälle
- Rezession





The background of the slide is a grayscale image of a person's hand reaching out and touching a foggy or glassy surface. The hand is on the left side, and the fog fills the rest of the frame, creating a sense of mystery and difficulty.

# POLYKRISEN

## **Aspekte einer Polykrise**

1. Mehrere Krisenherde
2. Wechselwirkungen
3. Komplexität
4. Unvorhersehbarkeit





# POLYKRISE ODER WAS?

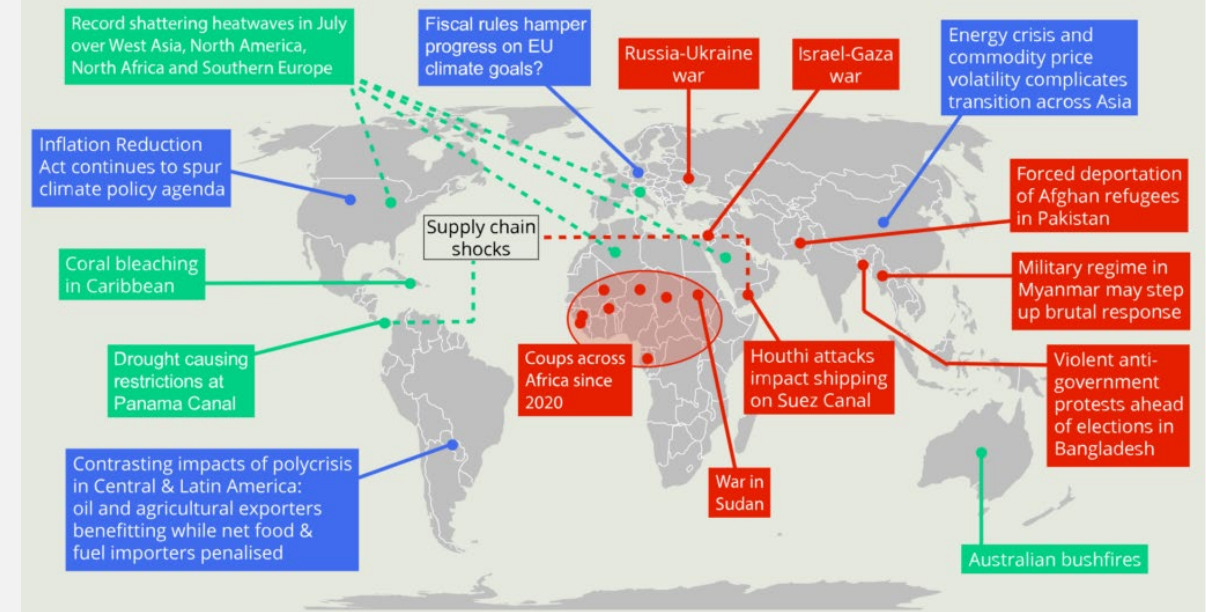
Klimakrise  
Covid-Krise  
Chip-Krise  
Wirtschaftskrise  
Ukraine-Krieg  
Energiekrise  
Rezession  
Fachkräftemangel  
USA-China-Konflikt  
Krieg im Gazastreifen  
...



# SICH ÜBERLAPPENDE KRISEN: MILITARISCH, ÖKONOMISCH UND ÖKOLOGISCH

## Overlapping crises in 2023/24

**Military**, **Economic**, and **Ecological**



Graphic: Yusuf Imaad Khan / @yusuf\_i\_k

THE POLYCRISIS



**Welche der folgenden Risiken stellt die größte Bedrohung für das Wachstum Ihrer Organisation in den nächsten drei Jahren dar**

KPMG Outlook 2023/2024



CEO, Sprecher des Vorstands, Bereichsvorstand  
Corporates  
KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

- 17 % Risiken durch neue disruptive Technologien
- 16 % Geopolitische Unsicherheiten
- 13 % Umweltrisiken bzw. Klimawandel
- 10 % Regulatorik

# POLARISATION, PESSIMISMUS, POSITIVITÄT

Ipsos „Global Trends 2023/24“

**IPSOS  
GLOBAL  
TRENDS**

## 5 Geschichten werden hervorgehoben:

1. Die Polykrise geht weiter
2. Klimaschutz kollidiert mit Realität
3. Markenwerte verlieren ggü. Weltmarken an Boden
4. Wissenschaft hat Gegenwind
5. Globalisierung – eine lokale Geschichte





# ORGANISATIONALE RESILENZ BEI POLYKRISEN

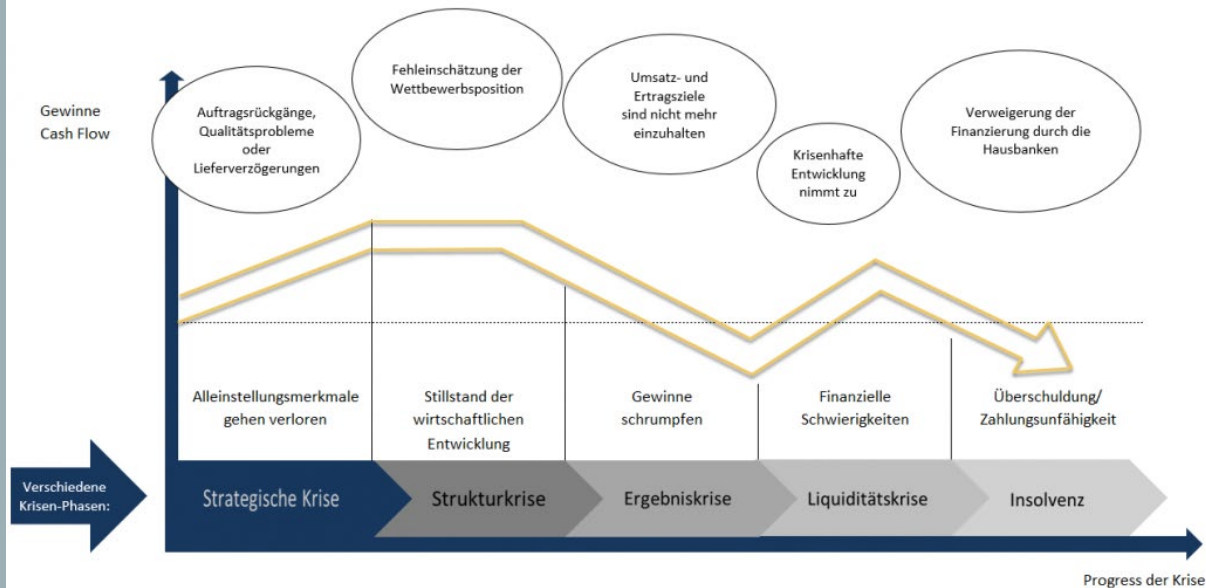
## Fördernde Faktoren (Auswahl)

- Risikomanagement
- Agilität und klare Kommunikation
- Multitasking
- Unternehmenskultur des Lernens

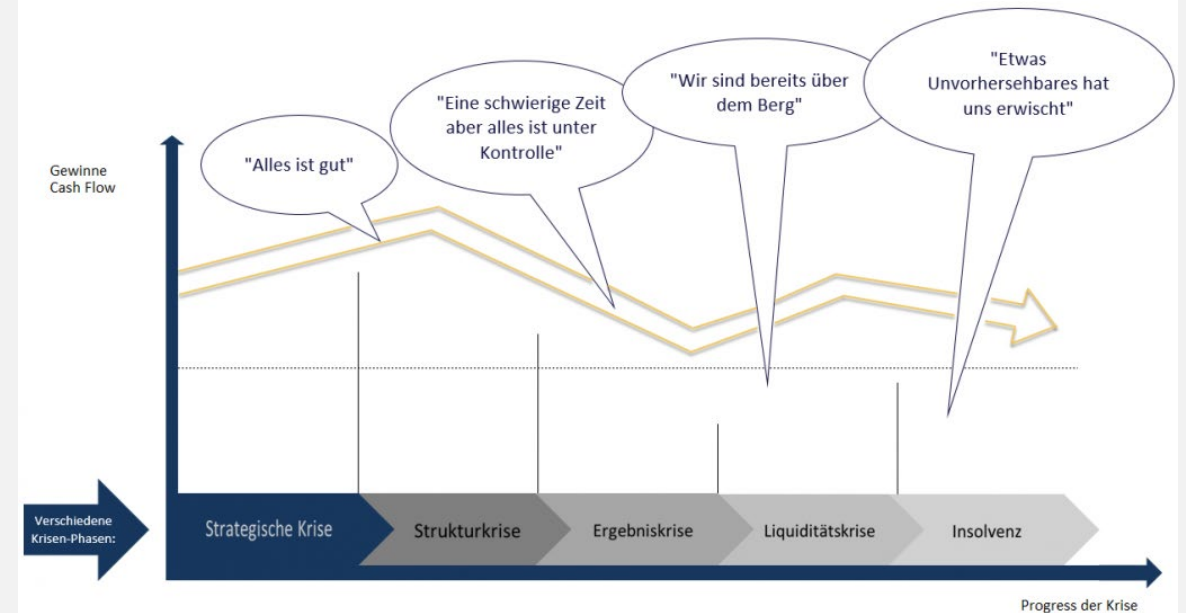


# UNTERNEHMENSKRISE - THEORIE UND PRAXIS

## Die Wahrnehmung der Krise in der Theorie...



## ...unterscheidet sich oft von der des Unternehmers





# BEITRAG HR?

